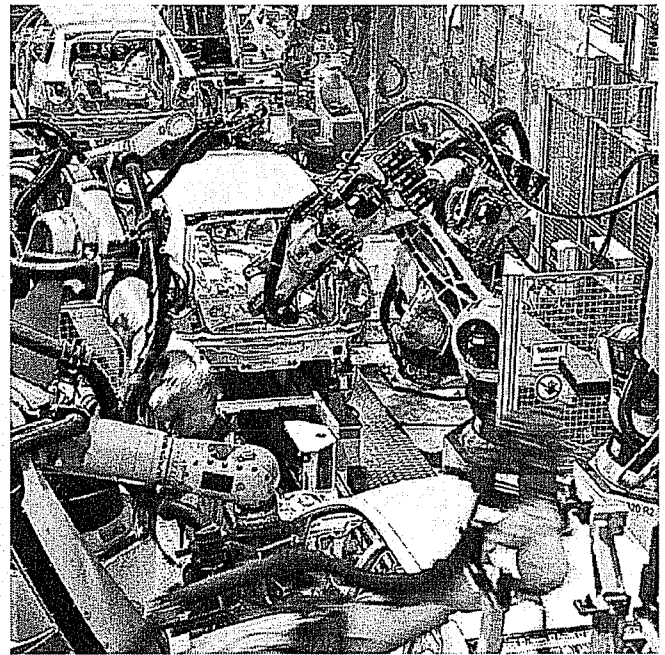


Beispiel „Safe Vehicle“ – Kompetenzfaktor

„Safe Vehicle“ produziert zwar funktionstüchtige Motoren, weist jedoch ein geringeres Know-how in diesem Bereich auf als spezialisierte Motorenhersteller. Hingegen gehört die Herstellung von qualitativ hochstehenden Karosserien mit Seitenaufprallschutz zu den Kernkompetenzen von „Safe Vehicle“, weshalb diese vom Unternehmen selbst gefertigt werden.



Kostenfaktor

Ein Unternehmen steht unter ständigem Kostendruck. Aus diesem Grund vergleicht ein Unternehmen die Kosten der Eigenfertigung mit den Kosten des Fremdbezuges. Bei einem derartigen Kostenvergleich ist jedoch Vorsicht geboten. Beim Fremdbezug entstehen nebst den Einkaufskosten zusätzlich **Transaktionskosten**¹. Im Unterschied zur Erfassung der Produktionskostenunterschiede ist die Abschätzung der Transaktionskosten schwieriger.

¹ Transaktionskosten: Kosten, die bei der Suche nach einem geeigneten Lieferanten (Suchkosten), beim Aushandeln eines Preises, bei der Kommunikation der eigenen Bedürfnisse (Verhandlungskosten), bei der Lieferung (Transportkosten) und bei Qualitätsprüfung (Kontrollkosten) entstehen.

Beispiel „Safe Vehicle“ – Break-Even-Analyse

„Safe Vehicle“ produziert 900 Personenwagen pro Jahr und benötigt demzufolge auch dieselbe Anzahl Motoren. Als Entscheidungsgrundlage, ob Eigenfertigung oder Fremdbezug günstiger ist, macht das Unternehmen folgende **Break-Even-Analyse**:²

→ D15.3 Teilkostenrechnung: *Break-Even-Analyse*
→ D9.2 Preisbestimmung: Kostenorientierte Preisbestimmung: *Break-Even-Analyse*

Kosten Eigenfertigung (Make)	CHF 3 100 000 (Fixkosten) + CHF 3 000 pro Stück CHF 3 100 000 + 900 Stück · CHF 3 000 pro Stück = CHF 57 100 000
Kosten Fremdbezug (Buy)	CHF 100 000 (Transaktionskosten) + CHF 5 000 pro Stück CHF 100 000 + 900 Stück · CHF 5 000 pro Stück = CHF 45 100 000
Berechnung	CHF 100 000 + CHF 5 000 pro Stück · x < CHF 3 100 000 + CHF 3 000 pro Stück · x CHF 2 000 pro Stück · x < CHF 3 000 000 x < CHF 1 500 Stück
Resultat	Bei weniger als 1 500 Stück ist der Fremdbezug günstiger.